



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง โทร ๐-๔๒๒๑-๔๒๐๗ ต่อ ๓๑๘  
ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/ ๑๐๐๕ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานสรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง สำหรับเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ได้สรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๘ จำนวนหน่วยบริการ ทั้งหมด ๘๘ แห่ง สำหรับเดือน เมษายน ๒๕๖๓ ข้อมูล ณ วันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๓๐ น. สรุปผลการวิเคราะห์ดังนี้

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๑	ตรวจสอบคุณภาพบัญชี Mapping Electronic	๑.๑ Electronic MOPH จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ๑.๒ Electronic Mapping R๘ จำนวน รพ.ที่ผ่านเกณฑ์ ๘๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐	(เอกสารแนบ ๑.๑) (เอกสารแนบ ๑.๒)
๒	Risk Score	๒.๑ NI MOPH จำนวนรพ.ที่ประสบวิกฤตทางการเงิน ดังนี้ -Risk Score ระดับ ๗ = ๐ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐ (ผ่านเกณฑ์) -Risk Score ระดับ ๖ = ๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๘ (ผ่านเกณฑ์) ๒.๒ รพ.มี NI MOPH เป็นลบ ๒ แห่ง (รพช.นาแก และรพร.สว่างแดนดิน) รพ.มี EBITDA MOPH เป็นลบ ๑ แห่ง (รพช.โพธิ์ตาก) ๒.๓ NI R๘way จำนวนรพ.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้ -Risk Score ระดับ ๗ = ๑๐ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๓๖ (ไม่ผ่านเกณฑ์) -Risk Score ระดับ ๖ = ๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๘ (ผ่านเกณฑ์) ๒.๔ EBITDA R๘way รพ.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้ -Risk Score ระดับ ๗ = ๘ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙.๐๙ (ไม่ผ่านเกณฑ์) -Risk Score ระดับ ๖ = ๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๘ (ผ่านเกณฑ์) ๒.๕ ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน ตามกลุ่มเฝ้าระวัง เขตสุขภาพที่ ๘ สีแดง = ๘ แห่ง, สีชมพู ๙ แห่ง, สีเหลือง ๐ แห่ง, สีเขียว ๕ แห่ง ๒.๖ ผลการวิเคราะห์ ๗ Plus Efficiency Score ตามเกณฑ์ผ่าน ๕ ข้อขึ้นไป ผ่านเกณฑ์ = ๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔.๕๕ (เทียบค่ากลางจากไตรมาส ๓/๖๒)	(เอกสารแนบ ๒.๑)  (เอกสารแนบ ๒.๒) (เอกสารแนบ ๒.๓)
๓	Planfin	- รพ.มีความต่างของแผนรายได้หรือแผนค่าใช้จ่ายเมื่อ เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานไม่เกินร้อยละ +/- ๕ มี รพ.ในเขตสุขภาพที่ ๘ ผ่านเกณฑ์ ๘๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๓๑ (ผ่านเกณฑ์)	(เอกสารแนบ ๓)
๔	Unit Cost แบบ Quick Method	๔.๑ Unit Cost OPD และ Unit Cost IPD ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่มระดับบริการเดียวกัน = ๖๙ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๔๑ (ไม่ผ่านเกณฑ์) ๔.๒ หน่วยบริการที่มีต้นทุนสูงเกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม มีจำนวน ๑๙ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๕๙	(เอกสารแนบ ๔)
๕	ตรวจสอบผลงานบริการ และCMI	- ข้อมูลเปรียบเทียบการรายงานผลงานบริการจาก ๓ ฐานข้อมูล ข้อมูล ณ วันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๓	(เอกสารแนบ ๕)
๖	ตรวจสอบคุณภาพ E-Claim	-คุณภาพการจัดการข้อมูล E-Claim (จำนวนการส่งข้อมูลชดเชย E-Claim) จากหน้าเว็บ nhso.go.th ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๓	(เอกสารแนบ ๖)

/ข้อพิจารณา...

### ข้อพิจารณา

เห็นควรแจ้ง CFO จังหวัด/หน่วยบริการ กำกับ ติดตาม สถานการณ์การเงินการคลังของ หน่วยบริการ การส่งข้อมูลรายงานผลงานบริการในฐานข้อมูล, ข้อมูลรายงานการเงินเข้าระบบบัญชีเกณฑ์คง ค้าง และระบบบัญชี GFMIS ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ภายในวันที่ ๑๐ ของเดือนถัดไป ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และ เฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ตามแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังหน่วย บริการ เขตสุขภาพที่ ๘ ต่อไป



(นางสาวสิตาพัชญ์ โรจนาศิริรัตน์)  
นักวิชาการเงินและบัญชี



๑๓/๖/๖๓



(นายทวีรัชต์ ศรีกุลวงศ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘  
รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

วิเคราะห์ความเสี่ยงตามแนวทางเขตสุขภาพที่ ๘

จากผลวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงทางการเงิน (Risk Score ระดับ ๗ และระดับ ๖ วิเคราะห์ตามสูตร Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ รวมทั้งสิ้น ๑๓ แห่ง มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑. โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชธาตุพนม (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน										
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency				(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๗๙	๑. Operating Margin (๑๐.๕๕) ไม่ผ่าน				๗.๖๒ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๖๖	๒.Return on Asset (๕.๔๓) ไม่ผ่าน				๒.๘๙ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๓๖	๓.A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน				๓๕๘ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๑๖,๓๒๘,๙๗๘.๐๘	๔.A Collection Period-UC (๖๐) ไม่ผ่าน				๖๒ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๒,๘๐๘,๙๑๓.๒๐	๕.A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน				๑๐๔ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๔๔,๘๓๔,๑๑๑.๐๕	ผ่าน				๓๔๘ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๒๔,๙๓๗,๑๖๙.๙๖	๖.A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน				๖๕ วัน			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๕๙,๓๘๗,๗๘๖.๓๒	๗.Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน							
		๙. เจ้าหนี้ยา		๒๔,๕๘๙,๑๙๓.๕๙	*** ไม่ผ่านทั้ง ๗ ข้อ							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๒,๓๔๕,๖๔๑.๐๐								
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่					๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑. รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๓๐.๑๔ %					๑. วชย. และ ว.การแพทย์ ๑๔.๙๑ %					
		๒. รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ -๑๑.๐๘ %					๒. วัสดุก่อสร้าง ๑๒.๕๙ %					
		๓. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๑๐.๘๘ %										
		๔. รายได้จาก EMS -๑๐.๐๐ %										
		๕. รายได้แรงงานต่างด้าว -๙.๖๗ %										
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่					๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑. ค่าใช้จ่ายอื่น ๒๐.๘๑ %					๑. เจ้าหนี้ lab -๓๙.๘๔ %					
		๒. หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๑๖.๘๙ %					๒. เจ้าหนี้อื่นๆ -๓๑.๑๐ %					
		๓. ต้นทุนยา ๙.๕๗ %					๓. เจ้าหนี้วัสดุอื่น -๑๙.๙๖ %					
		๔. ค่าสาธารณูปโภค ๗.๓๑ %					๔. เจ้าหนี้ค่าแรงค้ำจ่าย -๑๖.๔๖ %					
							๕. เจ้าหนี้ยา -๑๕.๗๘ %					
							๖. เจ้าหนี้ วชย. -๑๐.๕๕ %					
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ										
		OP (Mean+๑sd = ๗๙๙.๔๒)					IP (Mean+๑sd = ๑๘,๐๑๔.๙๔)					OP&IP
		ผลงาน ๖๓๖.๕๖ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)					ผลงาน ๑๕,๑๐๑.๒๒ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)					ผ่านเกณฑ์
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล										
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม		IP Admit (ครั้ง) รวม		จำนวนวันนอน (วัน) รวม		SumAdjRW รวม	CMI (๐.๘๐)	
		๑. HDC		๙๖,๖๐๕		๕,๐๙๑		๑๖,๐๗๐		-	-	
		๒. CMI@Moph		-		-		๑๔,๗๐๕		๓,๒๗๕.๓๗	๐.๗๐	
		๓. Hfo๖๓.co.th		๑๓๖,๐๖๘		๕,๘๙๔		๑๘,๗๘๘		๔,๑๒๐.๗๕	๐.๗๐	
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓					
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	
		๓,๖๕๘	๓,๖๔๒	๑๖	๙๙.๕๖	๐.๔๔	๓,๖๐๙	๓,๕๙๒	๑๗	๙๙.๕๓	๐.๔๗	



๒. โรงพยาบาลบ้านม่วง (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency		(ผลงาน)				
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๙๔	๑. Operating Margin (๘.๕๖) ผ่าน		๑๒.๐๖ %				
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๗๒	๒. Return on Asset (๕.๒๗) ผ่าน		๘.๙๖ %				
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๔๕	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน		๒๔๖ วัน				
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๒,๓๑๓,๔๗๖.๖๕	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน		๔๙ วัน				
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๔๑,๑๓๓.๙๗	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน		๖๕ วัน				
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๑,๐๔๘,๒๐๗.๙๑	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ผ่าน		๘๑ วัน				
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๙,๗๘๓,๘๑๒.๕๑	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน		๗๔ วัน				
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๒๕,๔๘๗,๗๘๒.๔๘	**ผ่าน ๔ ข้อ ไม่ผ่าน ๓ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้นยา		๑๔,๘๕๖,๑๒๐.๙๗							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๒๗๖,๓๖๖.๐๐							
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่			๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่						
		๑) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๒๕.๐๐ % ๒) รายได้อื่น -๒๔.๗๙ % ๓) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๑๐.๓๓๑ %			๑) วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ๕๙.๖๗ % ๒) วัสดุบริโภค ๒๗.๒๗ % ๓) ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.) ๒๑.๔๐ % ๔) วชย. และ ว.การแพทย์ ๑๒.๓๕ % ๕) วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ๙.๕๒ % ๖) วัสดุอื่น ๘.๖๖ %						
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่			๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่						
		๑) ค่าใช้จ่ายอื่น ๖๕.๒๔ % ๒) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ๒๑.๗๓ % ๓) ค่าใช้สอย ๑๗.๔๑ % ๔) ค่าสาธารณูปโภค ๑๒.๖๓ % ๕) วัสดุใช้ไป ๙.๖๖ %			๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๗๒.๗๔ % ๒) เจ้าหนี้ lab -๑๒.๔๑ %						
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๘๐๗.๐๒ )			IP (Mean+๑sd = ๑๖,๙๗๓.๗๔)			OP&IP			
		ผลงาน ๗๔๔.๗๗ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)			ผลงาน ๑๖,๙๕๙.๐๘ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)			ผ่านเกณฑ์			
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๖๐)			
		๑. HDC		๗๘,๗๕๒	๒,๕๑๒	๘,๐๙๑	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๙,๐๓๘	๑,๘๕๐.๒๓	๐.๖๕			
		๓. Hfo๖๓.co.th		๙๑,๓๙๑	๓,๖๖๗	๑๑,๗๑๕	๒,๔๕๒.๐๑	๐.๖๗			
๕	ตรวจสอบคุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๕,๐๐๕	๔,๙๗๘	๒๗	๙๙.๔๖	๐.๕๔	๓,๖๖๔	๓,๖๓๘	๒๖	๙๙.๒๙	๐.๗๑

๓. โรงพยาบาลอากาศอันวย (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency			(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๕๑	๑.Operating Margin (๒๓.๗๗) ไม่ผ่าน			๑๑.๐๗ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๒๙	๒.Return on Asset (๑๖.๑๓) ไม่ผ่าน			๙.๙๔ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๑๕	๓.A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน			๓๓๖.๙๖ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๒๒,๗๘๔,๕๔๓.๙๔	๔.A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน			๑๗.๙๙ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๑,๗๒๒,๐๔๒.๕๔	๕.A Collection Period-CSMBS (๖๐) ผ่าน			๒๐.๙๒ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๒๙,๙๗๔,๒๙๙.๗๘	๖.A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน			๑๗๖.๗๑ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๔,๖๙๙,๐๑๓.๒๘	๗.Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน			๙๖.๑๖ วัน			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๓๓,๙๕๕,๕๔๕.๕๐	***ผ่าน ๒ ข้อ ไม่ผ่าน ๕ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้นยา		๑๗,๖๒๑,๐๒๑.๑๘							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		-							
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ -๒๑.๘๖ %				๑) วัสดุอื่น ๑๓๙.๒๖ %					
		๒) รายได้ค่ารักษา อพท. -๑๕.๘๗ %				๒) วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ ๔๘.๓๘ %					
		๓) รายได้แรงงานต่างด้าว -๑๕.๑๘ %				๓) วัสดุยานพาหนะและขนส่ง ๔๖.๑๐ %					
		๔) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๘.๓๓ %				๔) วัสดุเครื่องแต่งกาย ๓๗.๖๖ %					
		๕)รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๖.๓๕ %				๕) วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ๓๔.๔๙ %					
						๖) วัสดุคอมพิวเตอร์ ๒๒.๖๕ %					
						๗) ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.) ๑๓.๙๖ %					
						๘) วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ๑๑.๖๙ %					
						๙) เวชย. และ ว.การแพทย์ ๖.๐๘ %					
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑) ค่าตอบแทน ๑๒.๗๕ %				๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๓๔.๑๐					
		๒) ต้นทุนยา ๙.๖๕ %									
		๓) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ๘.๙๘ %									
		๔) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๘.๔๖ %									
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๘๐๗.๐๒)				IP (Mean+๑sd = ๑๖,๙๗๓.๗๔)		OP&IP			
		ผลงาน ๗๒๗.๘๒ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)				ผลงาน ๑๓,๓๘๕.๓๒ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)		ผ่านเกณฑ์			
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๖๐)			
		๑. HDC		๙๕,๗๕๔	๓,๒๕๕	๑๑,๗๘๘	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๑๔,๓๙๗	๒,๓๐๘.๖๗	๐.๕๘			
		๓. Hfo๖๓.co.th		๑๐๕,๗๗๗	๔,๔๓๑	๑๕,๙๓๙	๒,๖๘๑.๗๘	๐.๖๑			
๕	ตรวจสอบคุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๗,๖๐๙	๗,๕๕๕	๕๔	๙๙.๒๙	๐.๗๑	๔,๓๕๑	๔,๓๓๕	๑๖	๙๙.๖๓	๐.๓๗



๔. โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency			(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๘๔	๑. Operating Margin (๑๒.๓๒) ไม่ผ่าน			๘.๓๑ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๗	๒. Return on Asset (๑๑.๑๙) ไม่ผ่าน			๒.๗๙ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๔๘	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน			๓๑๐.๕๓ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๔,๐๒๙,๐๘๖.๒๔	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน			๓๘.๘๔ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๕๔๑,๓๒๙.๔๖	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน			๗๕.๓๗ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๗,๓๙๒,๕๗๔.๕๐	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน			๒๒๓.๕๕ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๔,๔๗๐,๒๘๘.๒๕	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน			***ผ่าน ๑ ข้อ ไม่ผ่าน ๖ ข้อ			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๑๗,๓๔๗,๓๔๔.๗๓							
		๙. เจ้าหนี้ยา		๗,๗๕๔,๐๔๖.๕๔							
๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๑,๔๔๒.๐๐									
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๑๙.๘๕ %				๑) วัสดุก่อสร้าง ๑๔๙.๙๖ %					
		๒) รายได้แรงงานต่างด้าว -๑๘.๕๓ %				๒) วัสดุบริโภค ๒๕.๓๗ %					
		๓) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๑๗.๙๘ %				๓) วัสดุคอมพิวเตอร์ ๒๒.๔๐ %					
		๔) รายได้ประกันสังคม -๙.๓๖ %				๔) วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ๑๙.๑๓ %					
						๕) วัสดุงานบ้านงานครัว ๑๒.๒๒ %					
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑) ต้นทุนเวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ ๖.๙๐ %				๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๑๐๐.๐๐ %					
		๒) ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๒๐.๕๓ %				๒) เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ -๓๖.๓๕ %					
		๓) ค่าใช้สอย ๓๑.๖๘ %				๓) เจ้าหนี้ค่าแรงจ้าง -๓๖.๐๖ %					
๔) วัสดุทั่วไป ๒๓.๗๖ %				๔) เจ้าหนี้ วัสดุ. -๗.๕๗ %							
๕) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ๙.๑๒ %											
๖) ค่าใช้จ่ายอื่น ๒๖.๖๑ %											
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๘๘๔.๗๙)				IP (Mean+๑sd = ๒๑,๐๒๔.๘๑)			OP&IP		
		ผลงาน ๗๕๐.๓๔ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)				ผลงาน ๑๕,๖๖๗.๐๕ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)			ผ่านเกณฑ์		
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๖๐)			
		๑. HDC		๕๔,๒๐๘	๑,๙๗๔	๖,๗๕๓	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๖,๘๓๑	๑,๑๖๘.๖๘	๐.๕๙			
๓. Hfo๖๓.co.th		๕๙,๓๔๙	๒,๒๘๒	๗,๗๘๕	๑,๓๐๖.๗๘	๐.๕๗					
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๓,๔๔๒	๓,๔๒๖	๑๖	๙๙.๕๔	๐.๔๖	๒,๑๘๘	๒,๑๖๘	๒๐	๙๙.๐๙	๐.๙๑

## ๕. โรงพยาบาลศรีเชียงใหม่ (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน										
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency				(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๙๓	๑. Operating Margin (๑๒.๓๒) ไม่ผ่าน				๖.๒๒ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๗๙	๒. Return on Asset (๑๑.๑๙) ไม่ผ่าน				๗.๕๑ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๕๐	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน				๓๕๘.๒๗ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๑,๔๗๙,๘๘๕.๐๗	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน				๒๙.๘๘ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๓,๔๗๗,๖๕๖.๕๐	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ผ่าน				๓๑.๙๒ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๗,๐๔๘,๘๔๔.๑๙	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน				๒๓๗.๑๐ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๒,๐๗๗,๕๒๐.๙๒	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน				***ผ่าน ๒ ข้อ ไม่ผ่าน ๕ ข้อ			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๑๒,๐๗๓,๙๗๙.๖๗								
		๙. เจ้าหนี้ยา		๗,๕๔๗,๕๑๘.๒๘								
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		-								
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่					๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน					
		๑) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๒๑.๓๓ %					- ไม่มีรายการ					
		๒) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ -๑๖.๒๗ %										
		๓) รายได้จาก EMS -๙.๑๗ %										
		๔) รายได้อื่น -๗.๗๓ %										
		๕) รายได้แรงงานต่างด้าว -๖.๔๔ %										
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่					๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๓๖๑.๖๒ %					๑) เจ้าหนี้ยา -๔๕.๗๑ %					
		๒) ค่าตอบแทน ๑๓.๖๕ %					๒) เจ้าหนี้ lab -๑๙.๓๘ %					
		๓) ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๑๐.๗๓ %					๓) เจ้าหนี้วัสดุอื่น -๑๑.๔๕ %					
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ										
		OP (Mean+๑sd = ๘๘๔.๗๙)					IP (Mean+๑sd = ๒๑,๐๒๔.๘๑)					OP&IP
		ผลงาน ๘๙๖.๑๐ บาท/Visit (ไม่ผ่านเกณฑ์)					ผลงาน ๒๑,๐๘๓.๗๓ บาท/AdjRW (ไม่ผ่านเกณฑ์)					ไม่ผ่านเกณฑ์
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล										
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม		IP Admit (ครั้ง) รวม		จำนวนวันนอน (วัน) รวม		SumAdjRW รวม	CMI (๐.๖๐)	
		๑. HDC		๓๘,๒๖๓		๑,๑๖๔		๓,๓๗๔		-	-	
		๒. CMI@Moph		-		-		๓,๓๙๙		๖๑๐.๔๒	๐.๕๖	
๓. Hfo๖๓.co.th		๔๒,๑๐๔		๑,๒๘๔		๓,๗๘๒		๖๒๕.๗๕	๐.๔๙			
๕	ตรวจสอบคุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓					
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	
		๒,๒๐๖	๒,๑๖๕	๔๑	๙๘.๑๔	๑.๘๖	๑,๒๑๓	๑,๒๐๘	๕	๙๙.๕๙	๐.๔๑	

๖. โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency			(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๖๔	๑. Operating Margin (๑๐.๕๕) ไม่ผ่าน			๓.๙๔ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๕๒	๒. Return on Asset (๕.๔๓) ไม่ผ่าน			๓.๔๒ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๑๗	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน			๓๓๐.๖๕ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๘๖,๗๙๑,๙๙๘.๔๒	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน			๔๖.๗๘ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๖,๗๗๐,๒๕๐.๘๒	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน			๖๐.๓๙ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๘๗,๔๕๐,๔๗๒.๖๖	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน			๔๐๙.๘๓ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๗๐,๕๐๔,๙๓๖.๔๗	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน			๖๐.๕๒ วัน			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๑๘๗,๒๖๗,๓๖๙.๙๑	***ผ่าน ๑ ข้อ ไม่ผ่าน ๖ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้นยา		๖๒,๖๘๕,๙๒๖.๕๘							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๒๖๗,๙๓๔.๗๕							
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑) รายได้อื่น -๒๓.๗๙ % ๒) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ -๑๔.๙๐ % ๓) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๑๓.๕๖ % ๔) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๑๑.๕๓ %				๑) วัสดุเครื่องแต่งกาย ๘.๑๙ %					
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑) ค่าใช้จ่ายอื่น ๕๘.๖๑ % ๒) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๕๒.๔๘ % ๓) ค่าใช้สอย ๑๒.๑๐ %				๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๙๔.๘๕ % ๒) เจ้าหนี้อื่นๆ -๓๒.๘๐ % ๓) เจ้าหนี้นยา -๓๐.๖๖ % ๔) เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ -๒๕.๐๐ % ๕) เจ้าหนี้วัสดุอื่น -๒๕.๐๐ % ๖) เจ้าหนี้ค่าแรงค่างจ่าย -๒๕.๐๐ % ๗) เจ้าหนี้ วัสดุ. -๒๐.๙๖ % ๘) เจ้าหนี้ lab -๑๙.๗๘ %					
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๙๙๕.๔๙)				IP (Mean+๑sd = ๑๖,๕๐๙.๓๔)					
		ผลงาน ๙๑๖.๔๑ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)				ผลงาน ๑๘,๖๓๔.๗๓ บาท/AdjRW (ไม่ผ่านเกณฑ์)					
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๘๐)			
		๑. HDC		๑๔๕,๘๐๕	๙,๓๐๐	๓๕,๘๒๖	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๓๖,๑๐๙	๑๓,๘๔๓.๔๐	๑.๔๙			
		๓. Hfo๖๓.co.th		๑๕๕,๖๑๒	๑๐,๓๘๔	๔๐,๙๑๒	๑๔,๔๒๔.๒๕	๑.๓๙			
		ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
๕	ตรวจสอบคุณภาพ E-Claim	๑๑,๘๐๕	๑๑,๗๒๖	๗๙	๙๙.๓๓	๐.๖๗	๘,๕๐๖	๘,๔๒๔	๘๒	๙๙.๐๔	๐.๙๖



๗. โรงพยาบาลโพธิ์ตาก (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๗)

ผลการดำเนินงาน											
ลำดับ	รายการ										
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency			(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๖๒	๑. Operating Margin (๑๙.๑๑) ไม่ผ่าน			-๐.๑๗ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๕๕	๒. Return on Asset (๑๑.๘๗) ไม่ผ่าน			๓.๐๕ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๓๖	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน			๕๐๓.๗๖ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๘,๙๓๐,๖๒๑.๘๕	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน			๑๗.๒๙ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๓,๔๑๗,๓๔๑.๓๗	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ผ่าน			๕๑.๑๐ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๑,๑๕๑,๕๓๕.๗๐	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน			๓๙๓.๒๑ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๑,๕๕๔,๙๐๖.๒๖	๗. Inventory Management (๖๐) ผ่าน			๕๗.๘๔ วัน			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๑๕,๘๗๗,๙๙๕.๐๗	***ผ่าน ๓ ข้อ ไม่ผ่าน ๔ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้ยา		๗,๓๖๔,๒๘๗.๕๑							
๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๒๘,๙๕๔.๒๕									
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑) รายได้ UC -๒๑.๔๑ %				๑) วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ๔๗.๕๒ %					
		๒) รายได้จาก EMS -๒๒.๐๐ %				๒) วัสดุงานบ้านงานครัว ๙.๙๕ %					
		๓) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๒๓.๐๖ %				๓) วชย. และ ว.การแพทย์ ๙.๗๗ %					
๔) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ -๑๔.๗๙ %											
๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่							
๑) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๖๗.๕๗ %				๑) เจ้าหนี้ยา -๙๘.๖๖ %							
๒) ค่าใช้จ่ายอื่น ๑๖.๓๘ %				๒) เจ้าหนี้ วชย. -๖๕.๑๘ %							
๓) ค่าตอบแทน ๘.๘๒ %				๓) เจ้าหนี้ lab -๖๔.๑๓ %							
๔) ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๘.๓๘ %				๔) เจ้าหนี้อื่นๆ -๕๖.๖๔ %							
				๕) เจ้าหนี้วัสดุอื่น -๕๓.๓๐ %							
				๖) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๕๒.๙๒ %							
				๗) เจ้าหนี้ค่าแรงจ้าง -๒๕.๑๕ %							
				๘) เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ -๒๕.๐๗ %							
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๗๙๙.๔๒)			IP (Mean+๑sd = ๑๘,๐๑๔.๙๔)			OP&IP			
		ผลงาน ๗๖๕.๖๖ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)			ผลงาน ๑๖,๒๓๙.๕๐ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)			ผ่านเกณฑ์			
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๖๐)			
		๑. HDC		๑๙,๕๑๑	๑,๑๓๓	๒,๔๒๑	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๑,๕๔๖	๓๔๒.๓๘	๐.๔๗			
๓. Hfo๖๓.co.th		๒๐,๙๑๙	๑,๒๔๑	๒,๖๓๙	๕๑๑.๑๔	๐.๔๑					
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๑,๙๒๗	๑,๖๙๙	๒๒๘	๘๘.๑๗	๑๑.๘๓	๑,๑๖๖	๑,๑๖๑	๕	๙๙.๕๗	๐.๔๓



๙. โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๖)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency			(ผลงาน)			
		๑. CR (EBITDA R๘)		๑.๐๑	๑.Operating Margin (๙.๙๗) ไม่ผ่าน			๔.๕๙ %			
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๘๕	๒.Return on Asset (๘.๒๓) ไม่ผ่าน			๐.๖๓ %			
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๕๖	๓.A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน			๒๐๕.๙๐ วัน			
		๔. NWC (EBITDA R๘)		๔๐๒,๔๓๐.๖๐	๔.A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน			๔๖.๕๑ วัน			
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		-๕,๕๑๐,๑๐๕.๓๑	๕.A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน			๖๓.๒๖ วัน			
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๑,๘๗๐,๐๒๓.๕๒	๖.A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน			๑๑๕.๒๘ วัน			
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๘,๘๘๒,๘๕๗.๒๐	๗.Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน			๖๐.๗๔ วัน			
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๒๓,๖๗๙,๐๗๙.๗๙	***ผ่าน ๑ ข้อ ไม่ผ่าน ๖ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้นยา		๑๕,๘๙๒,๕๘๙.๔๑							
๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๔,๑๐๗,๔๘๒.๐๐									
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่ - ไม่มี				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่ ๑) วัสดุคอมพิวเตอร์ ๕๓.๓๘ % ๒) วัสดุสำนักงาน ๒๕.๓๔ % ๓) วัสดุงานบ้านงานครัว ๒๓.๖๖ % ๔) วัสดุอื่น ๒๑.๐๕ %					
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่ ๑) ค่าใช้จ่ายอื่น ๓๘.๘๖ % ๒) ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์ ๑๖.๘๙ % ๓) ต้นทุนยา ๙.๕๕ % ๔) ค่าใช้สอย ๖.๙๘ %				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่ ๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๗๒.๒๙ % ๒) เจ้าหนี้ค่าแรงค้ำจ่าย -๔๙.๙๘ % ๓) เจ้าหนี้นยา -๔๐.๖๘ % ๔) เจ้าหนี้ lab -๓๙.๘๙ % ๕) เจ้าหนี้ วัสดุ. -๓๖.๕๔ %					
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๘๗๗.๑๖)				IP (Mean+๑sd = ๑๙,๕๔๐.๔๓)					
		ผลงาน ๘๖๖.๗๘ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)				ผลงาน ๑๔,๙๙๙.๑๙ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)					
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๘๐)			
		๑. HDC		๘๑,๓๙๙	๒,๙๑๐	๘,๔๓๘	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๘,๕๗๒	๒,๑๑๖.๐๕	๐.๗๓			
๓. Hfo๖๓.co.th		๘๗,๔๔๖	๓,๓๓๐	๙,๙๐๑	๒,๓๒๐.๒๐	๐.๗๐					
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๔,๙๕๑	๔,๙๑๓	๓๘	๙๙.๒๓	๐.๗๗	๓,๐๘๘	๓,๐๓๘	๕๐	๙๘.๓๘	๑.๖๒



๑๐. โรงพยาบาลโนนสัง (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๖)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)		๗ Plus Efficiency				(ผลงาน)	
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๙๑		๑.Operating Margin (๑๐.๑๐) ผ่าน				๑๔.๘๑ %	
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๗๙		๒.Return on Asset (๙.๐๐) ไม่ผ่าน				๘.๓๕ %	
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๔๘		๓.A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน				๓๓๙ วัน	
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๔,๗๗๓,๒๑๓.๓๒		๔.A Collection Period-UC (๖๐) ไม่ผ่าน				๘๑.๖๖ วัน	
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		๒,๑๓๕,๕๗๒.๙๕		๕.A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน				๗๙.๘๗ วัน	
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๗,๐๕๗,๓๑๑.๑๓		๖.A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน				๑๓๙.๙๓ วัน	
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๑๐,๒๐๐,๒๑๘.๓๓		๗.Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน				๘๘.๕๓ วัน	
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๓๑,๘๙๙,๕๓๗.๐๕		***ผ่าน ๑ ข้อ ไม่ผ่าน ๖ ข้อ					
		๙. เจ้าหนี้ยา		๑๖,๖๙๘,๔๖๓.๐๗							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๙๘๒,๑๕๕.๒๓							
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่					๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่				
		๑) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๑๐๐.๐๐ %					๑) วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ ๗๗.๒๔ %				
		๒) รายได้อื่น -๕๕.๗๙ %					๒) วัสดุอื่น ๖๖.๘๘ %				
		๓) รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง -๖.๘๒ %					๓) วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ๖๕.๗๕ %				
		๔) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ -๖.๔๔ %					๔) วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ๒๖.๙๓ %				
							๕) วชย. และ ว.การแพทย์ ๒๐.๒๙ %				
							๖) วัสดุก่อสร้าง ๑๕.๗๑ %				
							๗) ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.) ๘.๕๗ %				
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่					๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่				
		๑) ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๒๓.๓๕ %					๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๖๘.๒๐ %				
		๒) ต้นทุนยา ๗.๗๗ %					๒) เจ้าหนี้อื่นๆ -๔๖.๒๓ %				
							๓) เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ -๓๔.๐๙ %				
							๔) เจ้าหนี้ยา -๓๑.๖๓ %				
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๘๒๐.๗๗)					IP (Mean+๑sd = ๑๙,๓๙๙.๒๕)				
		ผลงาน ๗๓๗.๗๓ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)					ผลงาน ๒๑,๑๔๐.๐๗ บาท/AdjRW (ไม่ผ่านเกณฑ์)				
							ไม่ผ่านเกณฑ์				
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม		IP Admit (ครั้ง) รวม		จำนวนวันนอน (วัน) รวม		SumAdjRW รวม	
		๑. HDC		๕๙,๓๙๔		๑,๗๑๗		๗,๒๙๑		-	
		๒. CMI@Moph		-		-		๗,๖๓๐		๑,๔๒๗.๓๖	
		๓. Hfo๓๓.co.th		๖๖,๙๒๑		๒,๐๒๕		๘,๔๔๘		๑,๒๖๒.๐๖	
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๒,๗๑๖	๒,๖๘๓	๓๓	๙๘.๗๘	๑.๒๒	๑,๘๐๒	๑,๗๕๑	๕๑	๙๗.๑๗	๒.๘๓

๑๑. โรงพยาบาลศรีบุญเรือง (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๖)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน									
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency				(ผลงาน)		
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๘๖	๑. Operating Margin (๑๐.๑๐) ไม่ผ่าน				๑๑.๕		
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๗๑	๒. Return on Asset (๙.๐๐) ไม่ผ่าน				๙.๒๘		
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๕๒	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน				๒๗๑.๔๗		
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๙.๘๓๘,๙๐๕.๙๖	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ไม่ผ่าน				๒๕.๑๑		
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		๕,๖๒๙,๑๔๘.๘๓	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน				๕๙.๙๔		
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๕,๑๙๗,๘๖๒.๐๒	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน				๑๓๓.๕๘		
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๗,๐๒๔,๒๐๘.๗๑	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน				๗๗.๔๕		
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๓๙,๒๗๔,๑๙๓.๗๑	***ไม่ผ่านทั้ง ๗ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้ยา		๒๔,๙๕๑,๖๐๑.๘๐							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๘๔๖,๓๐๐.๐๐							
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑) รายได้อื่น -๓๘.๗๙ %				๑) วัสดุอื่น ๕๗๐.๗๗ %					
		๒) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๒๕.๑๑ %				๒) วัสดุบริโภค ๑๗๖.๒๖ %					
		๓) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ -๑๑.๐๕ %				๓) วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ ๕๐.๐๐ %					
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๗๗.๙๒ %				๑) เจ้าหนี้ตามจ่าย -๔๙.๔๑ %					
		๒) ต้นทุนยา ๑๕.๑๔ %									
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๘๐๗.๐๒)				IP (Mean+๑sd = ๑๖,๙๗๓.๗๔)		OP&IP			
		ผลงาน ๖๔๖.๖๘ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)				ผลงาน ๑๒,๙๑๕.๐๕ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)		ผ่านเกณฑ์			
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๖๐)			
		๑. HDC		๘๗,๕๑๓	๓,๙๑๖	๑๒,๕๘๒	-	-			
		๒. CMI@Moph		-	-	๑๓,๑๐๘	๓,๒๔๒.๘๗	๐.๘๑			
		๓. Hfo๖๓.co.th		๑๑๖,๒๒๙	๔,๓๕๗	๑๔,๓๔๑	๓,๕๗๕.๔๒	๐.๘๒			
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ
		๖,๙๑๓	๖,๘๙๘	๑๕	๙๙.๗๘	๐.๒๒	๔,๒๗๙	๔,๒๗๓	๖	๙๙.๘๖	๐.๑๔

๑๒. โรงพยาบาลกุ่มกาวปี (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๖)

ลำดับ	รายการ	ผลการดำเนินงาน																			
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency				(ผลงาน)												
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๘๖	๑. Operating Margin (๑๐.๑๕) ไม่ผ่าน				๖.๕๙ %												
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๖๘	๒. Return on Asset (๗.๘๔) ไม่ผ่าน				๐.๒๕ %												
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๒๓	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน				๒๔๐.๒๓ วัน												
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๒๑,๒๙๑,๙๖๐.๓๔	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน				๔๔.๐๔ วัน												
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		๙๔๙,๖๑๙.๗๐	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ไม่ผ่าน				๙๑.๗๒ วัน												
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๐๑,๐๖๖,๓๖๐.๗๗	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน				๘๐.๕๓ วัน												
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๖๕,๑๕๒,๙๗๓.๕๐	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน				๖๑.๕๙ วัน												
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๑๑๔,๑๕๑,๕๕๓.๐๗	***ผ่าน ๑ ข้อ ไม่ผ่าน ๖ ข้อ																
		๙. เจ้าหนี้นยา		๖๓,๑๐๙,๕๔๑.๓๔																	
๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๑,๙๐๖,๙๗๘.๐๐																			
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่					๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่														
		๑) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๑๓.๒๗ %					๑) วัสดุอื่น ๔๕๑.๗๖ %														
							๒) วัสดุคอมพิวเตอร์ ๕๑.๖๑ %														
							๓) วัสดุสำนักงาน ๒๑.๓๓ %														
							๔) วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ๑๗.๒๓ %														
							๕) วัสดุงานบ้านงานครัว ๑๕.๓๙ %														
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่					๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่														
		๑) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๕๔.๖๖ %					๑) เจ้าหนี้อื่นๆ -๘๐.๒๗ %														
		๒) ค่าใช้จ่ายอื่น ๓๑.๙๓ %																			
		๓) ต้นทุนยา ๑๘.๖๒ %																			
		๔) ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๑๑.๗๙ %																			
		๕) วัสดุทั่วไป ๗.๖๕ %																			
		๖) ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น ๖.๕๐ %																			
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ																			
		OP (Mean+๑sd = ๙๗๘.๖๘)			IP (Mean+๑sd = ๒๓,๒๑๐.๘๕)			OP&IP													
		ผลงาน บาท/Visit ๘๘๗.๖๙ (ผ่านเกณฑ์)			ผลงาน ๑๓,๕๗๒.๐๕ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)			ผ่านเกณฑ์													
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล																			
		ฐานข้อมูล		OP Visit (ครั้ง) รวม		IP Admit (ครั้ง) รวม		จำนวนวันนอน (วัน) รวม		SumAdjRW รวม		CMI (๑.๐๐)									
		๑. HDC		๑๖๕,๗๒๔		๙,๔๗๙		๓๗,๙๙๖		-		-									
		๒. CMI@Moph		-		-		๓๕,๒๐๐		๑๐,๓๗๓.๖๐		๑.๑๗									
		๓. Hfo๖๓.co.th		๑๘๑,๖๑๐		๑๐,๘๕๗		๔๔,๑๖๐		๑๒,๕๙๗.๒๗		๑.๑๖									
๕	ตรวจสอบ คุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓														
		ผู้ป่วยใน		ถูกต้อง		ไม่ผ่าน		ถูกต้อง ร้อยละ		ไม่ผ่าน ร้อยละ		ผู้ป่วยใน		ถูกต้อง		ไม่ผ่าน		ถูกต้อง ร้อยละ		ไม่ผ่าน ร้อยละ	
		๑๓,๗๒๑		๑๓,๖๔๔		๗๗		๙๙.๔๔		๐.๕๖		๑๐,๒๕๒		๑๐,๑๙๘		๕๔		๙๙.๔๗		๐.๕๓	



๑๓. โรงพยาบาลหนองหาน (Risk Score EBITDA เขตสุขภาพที่ ๘ ระดับ ๖)

ผลการดำเนินงาน											
ลำดับ	รายการ										
๑	Risk Score, ๗ Plus Efficiency Score	สถานการณ์การเงิน		(บาท)	๗ Plus Efficiency				(ผลงาน)		
		๑. CR (EBITDA R๘)		๐.๙๒	๑. Operating Margin (๑๐.๑๐) ผ่าน				๑๐.๘๙ %		
		๒. QR (EBITDA R๘)		๐.๗๘	๒. Return on Asset (๙.๐๐) ไม่ผ่าน				๘.๓๔ %		
		๓. Cash (EBITDA R๘)		๐.๕๘	๓. A Payment Period (๙๐) ไม่ผ่าน				๒๓๖.๔๘ วัน		
		๔. NWC (EBITDA R๘)		-๗,๑๗๐,๐๑๔.๗๓	๔. A Collection Period-UC (๖๐) ผ่าน				๓๘.๕๑ วัน		
		๕. EBITDA (EBITDA R๘)		๒,๑๗๓,๒๙๖.๘๙	๕. A Collection Period-CSMBS (๖๐) ผ่าน				๔๓.๗๑ วัน		
		๖. เงินบำรุง (หลังหักหนี้สิน)		-๑๙,๖๖๘,๕๔๖.๗๗	๖. A Collection Period-SSS (๙๐) ไม่ผ่าน				๙๑.๑๕ วัน		
		๗. ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล		๑๓,๐๓๕,๒๒๗.๓๖	๗. Inventory Management (๖๐) ไม่ผ่าน				๖๓.๓๐ วัน		
		๘. เจ้าหนี้การค้า		๕๒,๑๙๑,๒๒๕.๑๕	***ผ่าน ๓ ข้อ ไม่ผ่าน ๔ ข้อ						
		๙. เจ้าหนี้นยา		๒๙,๙๐๖,๐๐๖.๕๖							
		๑๐.เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย		๒,๙๔๒,๘๙๗.๒๕							
๒	Planfin	๑. รายได้ < แผน ได้แก่				๓. แผนจัดซื้อ (แผนที่ ๒-๓) > แผน ได้แก่					
		๑) รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด -๖๐.๗๖ %				๑) วัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๒๕.๓๘ %					
		๒) รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ -๙.๑๓ %				๒) วัสดุนายพาทนะและขนส่ง ๙๒.๓๔ %					
						๓) วัสดุบริโภค ๑๘.๓๒ %					
						๔) วัสดุอื่น ๙.๙๓ %					
		๒. ค่าใช้จ่าย > แผน ได้แก่				๔. แผนชำระหนี้ (แผนที่ ๔) < แผน ได้แก่					
		๑) หนี้สูญและสงสัยจะสูญ ๔๖.๖๔ %				๑) เจ้าหนี้นยา -๑๑.๗๕ %					
		๒) ค่าใช้จ่ายอื่น ๓๙.๓๑ %									
๓	Unit Cost	ผลการประเมินต้นทุนบริการ									
		OP (Mean+๑sd = ๗๙๙.๔๒)			IP (Mean+๑sd = ๑๘,๐๑๔.๙๔)			OP&IP			
		ผลงาน ๗๗๙.๗๔ บาท/Visit (ผ่านเกณฑ์)			ผลงาน ๑๗,๖๔๒.๒๗ บาท/AdjRW (ผ่านเกณฑ์)			ผ่านเกณฑ์			
๔	ผลงาน บริการ และCMI	เปรียบเทียบผลงานบริการจาก ฐานข้อมูล									
		ฐานข้อมูล	OP Visit (ครั้ง) รวม	IP Admit (ครั้ง) รวม	จำนวนวันนอน (วัน) รวม	SumAdjRW รวม	CMI (๐.๘๐)				
		๑. HDC	๑๒๕,๕๙๗	๕,๙๓๙	๑๙,๑๔๔	-	-				
		๒. CMI@Moph	-	-	๑๘,๙๐๘	๔,๑๓๐.๑๔	๐.๗๐				
		๓. Hfo๖๓.co.th	๑๓๖,๙๖๕	๖,๗๘๑	๒๒,๒๓๙	๓,๘๑๕.๘๘	๐.๕๖				
๕	ตรวจสอบคุณภาพ E-Claim	ปี ๒๕๖๒					ปี ๒๕๖๓				
		ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	ไม่ผ่าน ร้อยละ	ผู้ป่วยใน	ถูกต้อง	ไม่ผ่าน	ถูกต้อง ร้อยละ	
		๙,๐๙๑	๙,๐๔๗	๔๔	๙๙.๕๒	๐.๔๘	๖,๔๑๒	๖,๓๗๘	๓๔	๙๙.๔๗	
										๐.๕๓	